



RICOSTRUZIONE DELL'UCRAINA: SETTORE LOGISTICO

- 1. Situazione attuale*
- 2. Sostegno statale alla ricostruzione della logistica*
- 3. Acquisizione di un'azienda logistica ucraina*
- 4. Accordi di cooperazione con aziende logistiche ucraine*
- 5. Sostegno internazionale alla ricostruzione*

1. Situazione attuale

Nell'aprile 2024 l'Ucraina ha esportato la cifra record di 13 milioni di tonnellate di prodotti, superando così i valori del febbraio 2022. Sull'aumento delle esportazioni ha influito soprattutto l'apertura, nell'estate dello scorso anno, di un corridoio marittimo alternativo, grazie al quale l'Ucraina ha potuto esportare soprattutto cereali e metalli.

Nonostante la perdita di oltre 400.000 m² di magazzini di alta qualità, la regione di Kiev rimane il polo logistico più importante del paese, poiché le aziende provenienti da regioni devastate dalla guerra spostano i loro centri di vendita più vicino a Kiev.

Tra le regioni occidentali dell'Ucraina, tra le più promettenti sono quelle di Leopoli e Volyn. Sono dotate di ottimi collegamenti stradali e ferroviari, nonché il confine con l'UE. Ad oggi, circa il 60% dei prodotti ucraini vengono esportati proprio nell'UE.

La crescente domanda di hub logistici, terminali multimodali, depositi di petrolio e depositi di cereali apre da un lato numerose opportunità di investimento e, dall'altra parte, richiede agli investitori di prendere decisioni rapide sull'ingresso in questo

mercato. Oggi uno degli strumenti di investimento più importanti è l'acquisto delle unità immobiliari che hanno una posizione favorevole per i trasporti e hanno un potenziale in termini di servizio delle rotte logistiche dall'Ucraina all'UE.

Con la ripresa delle esportazioni di grano via Mar Nero, crescono le prospettive di investimenti nella ricostruzione dei magazzini di grano nei porti marittimi ucraini, nonché nella ricostruzione delle infrastrutture che li forniscono. Ad oggi, più di 200 infrastrutture portuali in Ucraina sono state completamente o parzialmente distrutte a seguito degli attacchi russi.

2. Sostegno statale alla ricostruzione della logistica

Vista la situazione attuale a partire da settembre 2023 agli investitori vengono offerte nuove forme di sostegno statale per i progetti di investimento con investimenti significativi. Inoltre, vengono create nuove opportunità per investimenti del capitale. Per ricevere il sostegno dello Stato ucraino l'importo dell'investimento deve superare i 12 milioni di euro nell'arco del progetto logistico (massimo di 5 anni).

Un altro articolo sul tema: [Sostegno statale ai grandi investitori in Ucraina](#)

Per sostenere gli investitori, l'Ucraina

- li esenta dal pagamento delle imposte sul reddito per 5 anni, nonché dal pagamento dell'IVA e dei dazi doganali all'importazione di nuove attrezzature;
- costruisce le infrastrutture tecniche e di trasporto necessarie per la realizzazione del progetto di investimento (autostrade, linee di telecomunicazione, impianti di approvvigionamento di calore, gas, acqua ed energia elettrica, ecc.) o compensa i costi corrispondenti;
- compensa i costi di allaccio e collegamento alle reti di ingegneria e di trasporto.

Secondo l'accordo speciale sugli investimenti, il sostegno statale non può superare il 30% dell'investimento previsto.

3. Acquisizione di un'azienda logistica ucraina

Oggi, l'acquisizione di una società di logistica è il modo più efficace per gli investitori stranieri di avviare un'attività in Ucraina. Innanzitutto, ciò è dovuto al fatto che l'attività di trasporto in Ucraina richiede una licenza e la costruzione di magazzini è accompagnata non solo dalla durata tecnologica dei processi, ma anche dalle questioni di acquisizione di terreni, ottenimento di permessi per l'esercizio dei magazzini, espletamento della pratica relativa al rispetto degli standard di sicurezza sul lavoro, ecc.

Il processo di acquisizione di una società logistica ucraina ha in generale una struttura tipica dell'accordo di fusione e acquisizione M&A (rilevamento indiretto della società – vendita delle azioni), ma allo stesso tempo è importante tenere conto delle specificità regionali. Senza tener conto di questa caratteristica, l'acquisizione delle attività in Ucraina può trasformarsi in un'attività lunga, costosa e piuttosto rischiosa.

È obbligatorio un audit legale indipendente (Due Diligence). In alcuni casi, quando l'acquirente ha motivo di ritenere che esistano dei rischi particolari o che sia necessario rispettare determinati parametri (reputazione dei proprietari dell'azienda target, parametri ambientali di produzione, ecc.), vengono inoltre effettuate le relative verifiche.

La prossima fase importante è l'attuazione dell'accordo stesso. Questa fase prevede l'approvazione di un pacchetto di documenti necessari all'accordo (autorizzazioni, in particolare del Comitato Antimonopolio dell'Ucraina, protocolli aziendali, comunicazioni ai creditori, documenti attestanti i poteri delle parti, apertura di conti bancari per l'operazione, ecc.), nonché di firmare il contratto di compravendita e i documenti necessari per la sua attuazione, effettuare i pagamenti e, innanzi tutto, per la registrazione delle modifiche nel Registro statale unificato delle imprese e delle organizzazioni dell'Ucraina (Registro statale unico delle aziende e organizzazioni dell'Ucraina).

Bisogna sottolineare che il diritto di proprietà sulla società ucraina acquisita viene trasferita all'acquirente non dal momento della firma dei contratti e dell'effettuazione dei pagamenti relativi, ma solo dopo aver apportato le opportune modifiche al Registro statale unico delle aziende e organizzazioni dell'Ucraina.

La procedura di acquisto non si conclude con il negozio giuridico. È necessario stabilire un controllo effettivo sulla società. Di solito, le misure rilevanti includono cambiamento nell'amministrazione, revisione dei poteri amministrativi, il rinnovo dei contatti con i contraenti, le autorità locali, ecc.

4. Accordi di cooperazione con aziende logistiche ucraine

Esiste una vasta gamma di rapporti contrattuali per formalizzare la cooperazione con le società logistiche ucraine. Tra questi sono gli accordi di attività congiunta (Joint Venture) con o senza la creazione di una persona giuridica, subappalti o accordi per la fornitura di servizi.

Un esempio di tale cooperazione è il trasporto merci espresso. La consegna espressa è molto ben sviluppata in Ucraina e continua a crescere. Con lo sviluppo del commercio su Internet e l'aumento del numero degli ordini online, cresce anche la domanda di consegna espressa in Ucraina. Qui lavorano più di due dozzine di servizi di consegna espressa, comprese grandi aziende come Nova Poshta, Ukrposhta, Meest Express, DHL, UPS e altre.

5. Sostegno internazionale alla ricostruzione

Il sostegno internazionale alla modernizzazione e alla ricostruzione del Paese si concentra su due direzioni principali: incoraggiare gli investitori a investire nei progetti ucraini e sostenere direttamente le organizzazioni donatrici internazionali.

Le banche multilaterali di sviluppo, come la Banca Europea per gli Investimenti (BEI), la Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (BERS) e il Gruppo della Banca Mondiale, sono molto attive in Ucraina, soprattutto negli ultimi 2 anni.

Un esempio di aiuto internazionale diretto è il progetto USAID "Sostegno economico dell'Ucraina", che prevede sovvenzioni per lo sviluppo della logistica e delle esportazioni ucraine. Il progetto mira a rafforzare la logistica e il potenziale di esportazione del settore agricolo ucraino, miglioramento dei processi e delle procedure che aumentano la capacità di gestire le consegne in esportazione e l'integrazione con l'UE e i posti di controllo delle frontiere.